

## CURRICULUM VITAE

### EUROPASS

#### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	Bracci Enrico
Indirizzo	Via dei Calzolari 62
Telefono	<b>348 0389310</b>
Fax	<b>0532 455047</b>
E-mail	<b>enrico.bracci@unife.it</b>
Cittadinanza	Italiana
Data di nascita	19 aprile 1973
Sesso	M

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date	
<b>2001-2003</b>	<b>Dottore di Ricerca in Economia Aziendale</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Specializzazione nel curriculum di Economia aziendale e degli intermediari finanziari, acquisite competenze di metodologia della ricerca. Ha sviluppato l'attività di ricerca sull'economia delle aziende ed amministrazioni pubbliche, focalizzandosi sulle tematiche legate ai sistemi di controllo e di valutazione delle performance.
Principali tematiche/ competenze professionali possedute	Università degli Studi di Ferrara – Facoltà di Economia
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione	Ottimo
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Istruzione post-universitaria – Dottorato di ricerca
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Economia aziendale, ragioneria, controllo di gestione, metodologie della ricerca, metodologie di valutazione
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	
<b>1993-1998</b>	<b>Diploma di Laurea in Economia e Commercio (Vecchio ordinamento)</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Economia, Economia Aziendale, Matematica, Diritto.
Principali tematiche/ competenze professionali possedute	Università degli Studi di Bologna
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione	
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	105/110

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

<p><b>Date</b></p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p>	<p><b>Dal 1 luglio 2005</b></p> <p>Ricercatore universitario e professore aggregato</p> <p>Responsabile operativo di diversi progetti di ricerca nell'ambito del settore scientifico disciplinare Economia Aziendale. In particolare, si specializza nello studio e ricerca dei sistemi informativi e di programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche. All'interno delle diverse discipline Economico-aziendali, l'attività di ricerca si è focalizzata nelle seguenti aree:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) I nuovi strumenti di programmazione, di contabilità e di controllo nelle amministrazioni pubbliche.</li> <li>2) Attività di analisi dei processi di misurazione e valutazione delle performance nelle aziende pubbliche locali e del loro impatto sui comportamenti (responsabilizzazione e accountability) del personale. Inoltre strumenti di programmazione per le aziende pubbliche locali. Il tutto in una prospettiva comparata internazionale.</li> <li>3) Metodologie e tecniche di valutazione e monitoraggio dei servizi pubblici</li> <li>4) Le implicazioni gestionali dei processi di riforma della pubblica amministrazione con riferimento agli Enti Locali e alle loro aziende, allo Stato, alle aziende sanitarie. Inoltre, specifico rilievo è stato dato alla scelta delle forme di gestione dei servizi pubblici locali da parte delle pubbliche amministrazioni.</li> </ol> <p>Professore aggregato dei seguenti insegnamenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche</li> <li>• Economia Applicata ai Servizi Pubblici Locali.</li> <li>• Programmazione e controllo</li> </ul> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di attività o settore</p>
<p><b>Date</b></p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p>	<p><b>Dal 15 maggio 2004 al 14 maggio 2005</b></p> <p>Consulente</p> <p>Responsabile della progettazione ed implementazione di un sistema di monitoraggio e valutazione dei progetti all'interno dei Piani per la Salute della Provincia di Ferrara. Ha predisposto, coordinando un gruppo di lavoro, la definizione della metodologia di valutazione, degli indicatori di risultato e dei flussi informativi. Responsabile della redazione periodica di report intermedi ed annuali sullo stato di attuazione dei Piani per la Salute.</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di attività o settore</p>
<p><b>Date</b></p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p>	<p><b>Dal 2003 al 2010</b></p> <p>Componente del Nucleo di Valutazione</p> <p>Responsabile del sistema di valutazione delle posizioni organizzative e dei risultati dei dirigenti e del segretario comunali. Definizione della metodologia di valutazione e applicazione attraverso la periodica valutazione del grado di conseguimento dei risultati da parte dei dirigenti.</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di attività o settore</p>
<p><b>Date</b></p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p>	<p><b>Dal 2003 al 2010</b></p> <p>Componente del Nucleo di Valutazione</p> <p>Responsabile del sistema di valutazione delle posizioni organizzative e dei risultati dei dirigenti e del segretario comunali. Definizione della metodologia di valutazione e applicazione attraverso la periodica valutazione del grado di conseguimento dei risultati da parte dei dirigenti.</p>

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di San Mauro Pascoli – Piazza Mazzini, 3 – San Mauro Pascoli (FC)
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2007 al 2010</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del Nucleo di Valutazione
Principali attività e responsabilità	Responsabile del sistema di valutazione delle posizioni organizzative e dei risultati dei dirigenti e del segretario comunali. Definizione della metodologia di valutazione e applicazione attraverso la periodica valutazione del grado di conseguimento dei risultati da parte dei dirigenti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Unione dei Comuni del Rubicone
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2009 al 2010</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del Nucleo di Valutazione
Principali attività e responsabilità	Responsabile del sistema di valutazione delle posizioni organizzative e dei risultati dei dirigenti e del segretario comunali. Definizione della metodologia di valutazione e applicazione attraverso la periodica valutazione del grado di conseguimento dei risultati da parte dei dirigenti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Savignano sul Rubicone
Tipo di attività o settore	Servizi
Altre attività professionali	<p>Dal 2000 si è occupato di diverse attività afferenti la sfera dei sistemi di controllo, sistemi di misurazione della performance e di reporting, sia nel contesto delle amministrazioni pubbliche che delle imprese. In particolare, gli interventi più significativi possono essere così sintetizzati:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analisi di fattibilità economico-finanziaria di processi di aggregazione di servizi comunali (Unione dei Comuni). Periodo 2000.</li> <li>2. Progettazione di un sistema di controllo in tre comuni (Sant'Agostino, Voghiera, Masi Torello). L'attività ha richiesto un'analisi gestionale-organizzativa, l'analisi dei sistemi informativo-aziendali, la progettazione di strumenti per la programmazione annuale. Periodo 2002-2003.</li> <li>3. Progettazione di un sistema di controllo integrato nel Comune di Ferrara. L'intervento è volto alla introduzione della metodologia della Balanced Scorecard ai fini della programmazione e del controllo strategico dell'Ente. Periodo 2005-2008.</li> <li>4. Progettazione ed implementazione del modello di Business Excellence – Common Assessment Framework all'interno dell'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Servizi alla Persona di Ferrara. Periodo 2007-2008-2009.</li> <li>5. Sviluppo dei sistemi di misurazione, controllo e valutazione delle prestazioni del personale dirigente all'interno dell'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Servizi alla Persona di Ferrara. Periodo 2008-2009.</li> <li>6. Consulenza metodologica ed operativa nella realizzazione del Bilancio Sociale. Comune di Ferrara, anno 2008; ASP Centro Servizi alla Persona di Ferrara, anno 2009.</li> <li>7. Progettazione di un sistema di misurazione delle performance per le Farmacie pubbliche. L'intervento ha richiesto l'analisi delle diverse dimensioni delle attività svolte dalle farmacie e la costruzione di un set di Key Performance Indicators. Periodo 2003-2004.</li> <li>8. Modello di intervento a supporto del Ricambio Generazionale nelle Imprese Familiari. Il progetto ha coinvolto 10 imprese familiari nei confronti delle quali è stato realizzato un piano di intervento volto alla individuazione delle criticità esistenti, di un piano per il supporto del ricambio e l'avvio dell'introduzione di strumenti gestionali ed organizzativi nelle imprese stesse. Periodo 2004-2006.</li> <li>9. Responsabile operativo del progetto di ricerca Introduzione di un modello innovativo di</li> </ol>

Misurazione e valutazione della performance finalizzato alla Qualificazione della Spesa e all'Incremento del livello di Efficacia, Efficienza ed Economicità della Politica del Dipartimento della Funzione Pubblica, finanziato dal Dipartimento di Funzione Pubblica, Roma, 2008.

10. Responsabile scientifico del progetto di ricerca Il sistema informativo per la governance delle aziende partecipate di servizi pubblici locali, periodo 2008-2009.
11. Consulente per la riprogettazione dei sistemi di controllo interno e la costruzione di reporting direzionale in una azienda multi-utility, 2010.
12. Consulente per la realizzazione di operazioni di finanza straordinaria, valutazione economica di azienda, determinazione rapporto di concambio, 2010.

## PUBBLICAZIONI

### a) Articoli in Riviste Scientifiche Nazionali e Internazionali

1. "Knowledge Transfer in Local Governments: a cultural challenge for internal auditors", *International Public Management Review*, Vol. 2, N. 1, 2001, p. 41-68 [Coautore: Emidia Vagnoni].
2. "Il processo di costituzione di una unione di comuni", in *Azienditalia*, N. 1 (Gennaio), 2002, 39-49 [Coautore Antonio d'Atri – da attribuirsi per metà a ciascun autore].
3. "Quale ruolo per il volontariato nelle attività degli Enti Locali? Considerazioni da un'analisi empirica", in *La Finanza Locale*, N. 1, 2002, 91-121. [Coautore: Emidia Vagnoni – da attribuirsi per metà a ciascun autore].
4. "Riforme contabili negli Enti Locali come un connubio tra attività normativa e professionale. Riflessioni dal Regno Unito", *Azienda Pubblica*, Anno IX, N° 1-2, 2002, 119-135.
5. "I Piani Sociali di Zona come sistema di programmazione", in *Azienditalia*, n. 6 (Giugno), 2002, 373-380.
6. "La riforma dell'autonomia scolastica", *La Rivista dell'Istruzione*, Maggioli Editore, Rimini, N° 1/2003, 77-82.
7. "Le forme associative tra comuni", *La Finanza Locale*, N° 5/2003, 757-780.
8. "Il disegno dei sistemi di controllo nei piccoli comuni: criticità e opportunità", *Azienda Pubblica*, Anno X, N° 3, 2003, pp. 179-199 [Coautore: Emidia Vagnoni].
9. "Il nuovo management scolastico tra opportunità, responsabilità e limiti", *Azienda Pubblica*, n° 1, 2005, 79-103 [Coautore: Emidia Vagnoni].
10. "Autonomia scolastica e implicazioni gestionali", in *La Rivista dell'Istruzione*, N° 3/2006, pp. 21-28.
11. "L'Economia Aziendale nello studio delle istituzioni scolastiche pubbliche "autonome", *Rivista Italiana e di Ragioneria e di Economia Aziendale*, maggio-giugno, 2006, pp. 1-11.
12. "Strumenti di programmazione e controllo nell'esperienza dei piani per la salute nella provincia di Ferrara", *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio – Università degli Studi di Ferrara*, n. 1/2006 [coautore: Erika Borin].
13. "La qualità nella gestione della scuola", in *La Rivista dell'Istruzione*, N° 4/2006, pp. 49-56.
14. "I percorsi di accompagnamento generazionale: struttura e metodologia", in *La Pianura*, n°2, 2006, 11-16.
15. "I percorsi di accompagnamento generazionale: i primi risultati", in *La Pianura*, n°2, 2006, 17-22.
16. "Qualitativo e quantitativo nella metodologia della ricerca in Economia Aziendale", in *Rivista Italiana e di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 11-12, 2007, 678-694.
17. *Public Governance e Servizi Pubblici Locali: Un'Analisi Empirica sulla Gestione delle Società Partecipate*, *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio – Università degli Studi di Ferrara*, n. 18/2007 [coautore: Ciro D'Aries].
18. *Sistema informativo contabile, dirigenza ed accountability negli Enti Locali: spunti da un'analisi empirica*. In *Azienda Pubblica*, 4, 2007, 675-698.
19. *La valutazione dei servizi alla persona: cenni metodologici e risultati preliminari*, *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio – Università degli Studi di Ferrara*, n. 22/2007 [coautore: Erika Borin].
20. "Managerialism, accounting and accountability in the Italian Local Authorities: an empirical analysis", in *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio – Università degli Studi di Ferrara*, n. 14/2008.
21. "Autonomy, responsibility and accountability in the Italian schools", in *Critical Perspectives on Accounting*, 2009, Vol. 20, No 3, pp. 293-312.
22. *La percezione ed il coinvolgimento delle professioni sanitarie nei processi organizzativi e gestionali*, in *Mecosan*, 2009, Vol. 18, No. 69, pp. 11-38.

23. Servizi pubblici: il regolamento completa la riforma, in *Diritto e Pratica Amministrativa*, 2010, n° 1, gennaio, pp. 10-14.
24. Saint Anna Hospital in Ferrara: accounting and management in the XVII and XVIII centuries, in *Accounting History*, 2010, in corso di pubblicazione.
25. Il balanced scorecard negli Enti Locali: riflessioni sui limiti concettuali, in *Rirea*, 2010, in corso di pubblicazione.
26. Screenee perception and health-related quality of life in colorectal cancer screening: a review, in *Value in Health (IF: 3.009)*, in corso di pubblicazione [coautore: E.Pizzo, E. Vagnoni, R.Stockbrugger, S. Gullini, S. Pezzoli].

#### **b) Contributi in Volumi Collettanei**

1. "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" (a cura di), *Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio*, N. 6, 2002 [Coautori: Fabio Donato e Oliviero Beni].
2. "Le forme associative tra comuni", in O. Beni, E. Bracci, F. Donato, (a cura di), "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" *Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio*, N. 6, 2002, 69-81.
3. "Le relazioni con le aziende nonprofit per il miglioramento del sistema sociale locale", in O. Beni, E. Bracci, F. Donato, (a cura di), "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" *Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio*, N. 6, 2002, 99-115.
4. "I legami tra Enti Locali ed Ipab per la gestione delle attività di assistenza", in O. Beni, E. Bracci, F. Donato, (a cura di), "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" *Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio*, N. 6, 2002, 115-125.
5. "Tra Public Government e Public Governance negli Interventi Socio-assistenziali. Il caso del Comune di Ferrara", Tn: AA.VV. "L'evoluzione degli Assetti di Corporate Governance Clueb, Bologna, 2002, 437-466.
6. "Bilancio sociale e processi di programmazione e controllo negli Enti Locali", Tn: AA.VV., "L'evoluzione del controllo di gestione: modelli ed esperienze [coautrice Monia Castellini], Franco Angeli: Milano, 499-511.
7. "Un'analisi economico-aziendale del valore della programmazione nelle istituzioni scolastiche", Tn: Vagnoni E., *Azienda, Economia, Impresa e Università*, Este Edition, Ferrara, 119-134.
8. "Le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura", Tn: Farneti G., *Ragioneria Pubblica*, Franco Angeli: Milano, 2004, 274-278.
9. "Le aziende pubbliche di servizi alla persona (ex IPAB)", Tn: Farneti G., *Ragioneria Pubblica*, Franco Angeli: Milano, 2004, 285-290.
10. "Riflessi dei principi contabili sul sistema informativo delle regioni" [coautore Enrico Deidda Gagliardo] in AA.VV., *I Principi Contabili per le Pubbliche Amministrazioni: statuizione, riconoscimento e applicazione nel contesto italiano e internazionale*. Franco Angeli: Milano 2007.
11. "La standardizzazione nel sistema di programmazione e controllo dei Piani per la Salute", Tn: AA.VV., *I processi di standardizzazione in azienda: Aspetti Istituzionali, Organizzativi, Manageriali, Finanziari e Contabili*, Franco Angeli: Milano, 2007.
12. "Ricambio generazionale nelle piccole imprese familiari e gestione della conoscenza", Tn: Devecchi, C., Fraquelli, G. (a cura di), *Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del family business*, Il Mulino: Bologna, 2008, 345-370 [coautore: Emidia Vagnoni].
13. "Il caso del Canada", Tn: Castellini M., Vagnoni E., *La gestione della farmacia*. Franco Angeli, 2008.
14. Le partecipazioni locali: modelli di governance e meccanismi di controllo per gli Enti Locali, in Aa.Vv. *Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria*, Il Mulino: Bologna, 2009 [coautori Emidia Vagnoni, Ciro D'Aries].

#### **c) Monografie**

1. *La scuola dell'autonomia: analisi di contesto e implicazioni gestionali*. Franco Angeli Editore: Milano, 2006
2. *Appunti e casi di programmazione e controllo*. EsteEdition: Ferrara, 2007, [coautore Laura Maran].
3. *Le piccole imprese familiari. Il capitale intellettuale nella gestione del ricambio generazionale*. Franco Angeli Editore: Milano, 2007 [coautore Emidia Vagnoni].
4. *L'analisi di bilancio nelle aziende di servizi alla persona*. Maggioli Editore: Rimini, 2010.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE

Autovalutazione	Comprensione		Parlato		Scritto
<i>Livello europeo (*)</i>	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Inglese	Ottimo	Ottimo	Fluente	Fluente	Ottimo
Francese	Discreto	Discreto	Scolastico	Scolastico	Scolastico

CAPACITÀ E COMPETENZE SOCIALI	<p>Ottima comunicazione interpersonale acquisita attraverso la partecipazione a corsi di formazione e l'applicazione durante lo svolgimento delle attività didattiche e covegnistiche.</p> <p>Capacità di ascolto ed efficace comunicatore a seguito delle attività didattiche ed alle diverse presentazioni pubbliche.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	<p>Capacità di organizzare il lavoro nel rispetto di scadenze e di organizzare gruppi di lavoro: acquisite attraverso le attività di ricerca condotte nel tempo. All'interno dei progetti di ricerca ho maturato competenze organizzative nella gestione delle risorse e nella programmazione delle attività.</p> <p>Capacità di organizzazione di uffici, di personale e collaboratori maturata nel corso delle attività di ricerca e di gestione progetti all'interno di amministrazioni pubbliche e private.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	<p>Capacità progettuali applicate alla ricerca scientifica e l'intervento applicativo all'interno delle aziende, pubbliche e private.</p> <p>Capacità di lavoro in gruppo sia applicate alla ricerca scientifica, sia alle attività di lavoro operative, acquisita attraverso la partecipazione a gruppi di ricerca e gruppi di lavoro.</p> <p>Capacità di gestire una riunione e del rispetto dei tempi.</p> <p>Capacità di progettazione e implementazione di sistemi di monitoraggio e valutazione delle performance organizzative ed individuali.</p> <p>Capacità di progettazione e implementazione di sistemi di valutazione delle posizioni organizzative e delle prestazioni individuali e di gruppo, conseguite in seguito alla formazione ed all'attività svolta all'interno di Nuclei di Valutazione.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE	<p>Capacità di utilizzo dei software di videoscrittura (word), elaborazione dati (excel e access), presentazioni (Powerpoint), e applicativi internet (browser e gestione posta elettronica) quotidianamente utilizzati per le attività di lavoro.</p> <p>Conoscenza dei principali software gestionali di contabilità finanziaria</p> <p>Conoscenza di alcuni software di elaborazione statistica (SPSS) utilizzati nel corso delle attività di ricerca.</p>
PATENTE O PATENTI	Patente B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### Attività Istituzionale

Svolge attività di coordinamento organizzativo e di tutoraggio didattico presso il Master Universitario di II livello *in Economia e Management dei Servizi Sanitari* (EMSS) dall'a.a. 2002-2003, organizzato dalla Facoltà di Economia e dalla Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Ferrara

Docente e componente del collegio dei docenti del Dottorato in Economia presso la Facoltà di Economia, Università degli Studi di Ferrara

Nominato, dal consiglio della Facoltà di Economia dell'Università di Ferrara nella seduta del 12.07.2005, membro della Commissione Didattica di Facoltà.

Nominato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università di Ferrara componente del Consiglio di Amministrazione dell'azienda U.F.Peptides, spin-off universitario, dal 1 gennaio 2006.

Nominato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università di Ferrara, nella seduta del 18 luglio 2006, componente del consiglio di amministrazione dell'azienda NGB Genetics s.r.l., spin-off universitario.

Autorizzo al trattamento dei dati da me trasmessi ai sensi del D.L. 196/2003

Ferrara, 10/12/2010

In Fede

Enrico Bracci